

## 石川町宅地造成事業経営戦略

団 体 名 : 石川町

事 業 名 : 宅地造成事業

策 定 日 : 令和 6 年 10 月

計 画 期 間 : 令和 6 年度 ～ 令和 15 年度

### 1. 事業概要

#### (1) 事業形態

|                            |                  |               |             |
|----------------------------|------------------|---------------|-------------|
| 法適(全部適用・一部適用)<br>非 適 の 区 分 | 非適用              | 事 業 開 始 年 月 日 | 平成8年5月13日   |
| 職 員 数                      | 0 人              | 事 業 の 種 類     | 住宅用地造成事業    |
| 施 工 地 区                    | 古館住宅団地<br>谷津住宅団地 |               |             |
| 民 間 活 用 の 状 況              | ア 民間委託           | —             |             |
|                            | イ 指定管理者制度        | —             |             |
|                            | ウ PPP・PFI        | —             |             |
| 法適(全部適用・一部適用)<br>非 適 の 区 分 | 非適用              | 事 業 開 始 年 月 日 | 平成21年10月23日 |
| 職 員 数                      | 0 人              | 事 業 の 種 類     | 内陸工業用地等造成事業 |
| 施 工 地 区                    | 藤沢工業用地           |               |             |
| 民 間 活 用 の 状 況              | ア 民間委託           | —             |             |
|                            | イ 指定管理者制度        | —             |             |
|                            | ウ PPP・PFI        | —             |             |

## (2) 土地造成状況等

| 施 工 地 区 名                                    | 古館住宅団地                                |                         |
|----------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|
| 土 地 造 成 状 況<br>(平成8年度までに造成)<br>(令和12年度までに売却) | ア 総 事 業 費                             | 271,842,000 円           |
|                                              | イ 総 面 積                               | 9,816 m <sup>2</sup>    |
|                                              | ウ m <sup>2</sup> 当たり造成予定単価<br>(ア / イ) | 27,694 円/m <sup>2</sup> |
|                                              | エ 売 却 予 定 代 金                         | ※1 244,739,243 円        |
|                                              | オ 売 却 予 定 面 積                         | 6,485 m <sup>2</sup>    |
|                                              | カ m <sup>2</sup> 当たり売却予定単価<br>(エ / オ) | 37,739 円/m <sup>2</sup> |
|                                              | キ 事 業 費 回 収 率<br>(エ × 100/ ア)         | 90.03 %                 |
| 元 利 金 債 発 行 状 況                              | 発 行 額 累 計                             | 271,200,000 円           |
| 造 成 地 処 分 状 況<br>(令和5年度)                     | A 売 却 代 金                             | 12,146,000 円            |
|                                              | B 売 却 面 積                             | 398 m <sup>2</sup>      |
|                                              | C m <sup>2</sup> 当たり売却単価<br>(A/B)     | 30,517 円/m <sup>2</sup> |

| 施 工 地 区 名                                     | 谷津住宅団地                                |                         |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|
| 土 地 造 成 状 況<br>(平成13年度までに造成)<br>(令和13年度までに売却) | ア 総 事 業 費                             | 343,411,000 円           |
|                                               | イ 総 面 積                               | 18,191 m <sup>2</sup>   |
|                                               | ウ m <sup>2</sup> 当たり造成予定単価<br>(ア / イ) | 18,878 円/m <sup>2</sup> |
|                                               | エ 売 却 予 定 代 金                         | ※1 276,933,949 円        |
|                                               | オ 売 却 予 定 面 積                         | 10,052 m <sup>2</sup>   |
|                                               | カ m <sup>2</sup> 当たり売却予定単価<br>(エ / オ) | 27,550 円/m <sup>2</sup> |
|                                               | キ 事 業 費 回 収 率<br>(エ × 100/ ア)         | 80.64 %                 |
| 元 利 金 債 発 行 状 況                               | 発 行 額 累 計                             | 337,400,000 円           |
| 造 成 地 処 分 状 況<br>(令和5年度)                      | A 売 却 代 金                             | — 円                     |
|                                               | B 売 却 面 積                             | — m <sup>2</sup>        |
|                                               | C m <sup>2</sup> 当たり売却単価<br>(A/B)     | — 円/m <sup>2</sup>      |

| 施 工 地 区 名                                     | 藤沢工業用地                                |                        |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------|
| 土 地 造 成 状 況<br>(平成22年度までに造成)<br>(令和10年度までに売却) | ア 総 事 業 費                             | 480,661,000 円          |
|                                               | イ 総 面 積                               | 107,559 m <sup>2</sup> |
|                                               | ウ m <sup>2</sup> 当たり造成予定単価<br>(ア / イ) | 4,469 円/m <sup>2</sup> |
|                                               | エ 売 却 予 定 代 金                         | ※1 518,127,291 円       |
|                                               | オ 売 却 予 定 面 積                         | 90,000 m <sup>2</sup>  |
|                                               | カ m <sup>2</sup> 当たり売却予定単価<br>(エ / オ) | 5,757 円/m <sup>2</sup> |
|                                               | キ 事 業 費 回 収 率<br>(エ × 100/ ア)         | 107.79 %               |
| 元 利 金 債 発 行 状 況                               | 発 行 額 累 計                             | 316,100,000 円          |
| 造 成 地 処 分 状 況<br>(令和5年度)                      | A 売 却 代 金                             | — 円                    |
|                                               | B 売 却 面 積                             | — m <sup>2</sup>       |
|                                               | C m <sup>2</sup> 当たり売却単価<br>(A/B)     | — 円/m <sup>2</sup>     |

※1 売却済の土地については当該土地の売却価格、未売却土地については財政健全化法施行規則第4条第2項に規定する評価を行った価額とした。

## (3) 現在の経営状況 ※過去3年度分を記載

|                        |    |           |    |           |    |           |
|------------------------|----|-----------|----|-----------|----|-----------|
| 事業費回収率                 | R3 | 94.88 %   | R4 | 94.88 %   | R5 | 94.88 %   |
| 企業債残高                  | R3 | — 千円      | R4 | — 千円      | R5 | — 千円      |
| 上記のうち満期一括償還企業債残高       | R3 | — 千円      | R4 | — 千円      | R5 | — 千円      |
| 上記のうち、5年以内に償還期限が到来するもの | R3 | — 千円      | R4 | — 千円      | R5 | — 千円      |
| 売却用土地の時価評価(相当)額        | R3 | 99,319 千円 | R4 | 99,319 千円 | R5 | 93,228 千円 |
| 企業債償還のための積立金残高         | R3 | — 千円      | R4 | — 千円      | R5 | — 千円      |
| 他会計補助金累計額              | R3 | — 千円      | R4 | — 千円      | R5 | — 千円      |
| 売却予定地計画年度経過率           | R3 | 9.70 %    | R4 | 9.70 %    | R5 | 9.32 %    |

## 【上記の収益、資産等の状況等を踏まえた現在の経営状況の分析】

現在までに、古館住宅団地(平成9年度分譲開始)、谷津住宅団地(平成14年度分譲開始)と藤沢工業用地(平成23年度分譲開始)の3か所について造成工事を実施し分譲を行っている。住宅団地において9.8%、工業用地において22.4%の未売却地があるため事業費の総額回収には至っていないが、積極的な販売活動により早期売却を図る。

いずれの団地の造成工事費についてもその大部分を企業債の発行により調達したものであるが、平成29年度ですべての償還を終了している。なおこれらの償還にあたって、売上金等の自己資金が不足する年度においては一般会計からの繰入金で措置してきたため、償還完了後の売却代金については、基本的に一般会計へ繰り戻すこととしている。

また、未売却地については、取得に関する補助金の創設や町内外への販売促進を行うなど販売へ向けた営業を行うことにより、令和13年度までの売却を目指している。

## (4) 賃貸方式により造成地等を活用する場合における活用状況

活用していない

## 2. 将来の事業環境

### (1) 周辺の社会経済情勢の状況

財務省東北財務局が令和6年7月に発表した管内経済情勢報告によると、経済情勢の総括判断では「持ち直している」となっており、これで昨年10月から4期連続して「持ち直している」となっている。また、福島県内における経済情勢報告においても、総じて持ち直しの傾向が読み取れる。

また、設備投資や企業収益などの項目においても令和6年度は増加を見込む判断となっていることや住宅建設についても前年を上回る予想となっていることから、本町周辺地域の経済状況としては、総じて回復基調にあると判断することができる。

### (2) 土地造成・処分の見通し

住宅地に関しては、この間町が保有し管理してきたが、令和4年度において、町分譲地を購入して住宅を新築する若者・子育て世帯への補助金を大幅に拡大するなど、未分譲地解消へ向けた対策を行った。これらの施策により、数年内には売却を完了できるものと考えている。

工業用地については、近隣企業や町内立地企業などと連絡を密にし、新たな設備投資や事業拡張に対応しながら早期の売却を目指す。

また、平成29年2月に町が取得した旧雇用促進住宅石川宿舎跡地(字矢ノ目田地内 約7,000㎡)について、子育て・若者世帯向けの住宅地として新たに造成し分譲販売を計画している。

| 施 工 地 区 名 |                   | 古館住宅団地 |        |        |        |        |        |
|-----------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 項 目       |                   | 令和6年度  | 令和7年度  | 令和8年度  | 令和9年度  | 令和10年度 | 合計     |
| 造成実績・計画   |                   |        |        |        |        |        |        |
|           | 造成面積(㎡)           |        |        |        |        |        |        |
| 処分実績・計画   |                   |        |        |        |        |        |        |
|           | 売却面積(㎡)           |        |        |        | 283.53 |        | 283.53 |
|           | 売却単価(千円/㎡)        |        |        |        | 31     |        |        |
|           | 土地売却収入(千円)        |        |        |        | 8,648  |        | 8,648  |
|           | 当該年度末(予定)未売却面積(㎡) | 681.76 | 681.76 | 681.76 | 398.23 | 398.23 |        |

| 施 工 地 区 名 |                   | 谷津住宅団地 |        |        |        |        |        |
|-----------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 項 目       |                   | 令和6年度  | 令和7年度  | 令和8年度  | 令和9年度  | 令和10年度 | 合計     |
| 造成実績・計画   |                   |        |        |        |        |        |        |
|           | 造成面積(㎡)           |        |        |        |        |        |        |
| 処分実績・計画   |                   |        |        |        |        |        |        |
|           | 売却面積(㎡)           |        | 313.78 |        |        |        | 313.78 |
|           | 売却単価(千円/㎡)        |        | 28     |        |        |        |        |
|           | 土地売却収入(千円)        |        | 8,911  |        |        |        | 8,911  |
|           | 当該年度末(予定)未売却面積(㎡) | 937.45 | 623.67 | 623.67 | 623.67 | 623.67 |        |

| 施 工 地 区 名 |                   | 藤沢工業用地 |        |        |        |        |        |
|-----------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 項 目       |                   | 令和6年度  | 令和7年度  | 令和8年度  | 令和9年度  | 令和10年度 | 合計     |
| 造成実績・計画   |                   |        |        |        |        |        |        |
|           | 造成面積(㎡)           |        |        |        |        |        |        |
| 処分実績・計画   |                   |        |        |        |        |        |        |
|           | 売却面積(㎡)           |        |        |        | 8,712  |        | 8,712  |
|           | 売却単価(千円/㎡)        |        |        |        | 6      |        |        |
|           | 土地売却収入(千円)        |        |        |        | 70,000 |        | 70,000 |
|           | 当該年度末(予定)未売却面積(㎡) | 16,619 | 16,619 | 16,619 | 7,907  | 7,907  |        |

| 施 工 地 区 名 |                   | 〔仮称〕矢ノ目田住宅団地 ※旧雇用促進住宅石川宿舎跡地 |       |        |        |        |        |
|-----------|-------------------|-----------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|
| 項 目       |                   | 令和6年度                       | 令和7年度 | 令和8年度  | 令和9年度  | 令和10年度 | 合計     |
| 造成実績・計画   |                   |                             |       |        |        |        |        |
|           | 造成面積(㎡)           |                             | 5200  |        |        |        |        |
| 処分実績・計画   |                   |                             |       |        |        |        |        |
|           | 売却面積(㎡)           |                             |       | 4,000  | 750    | 450    | 5,200  |
|           | 売却単価(千円/㎡)        |                             |       | 18     | 18     | 18     |        |
|           | 土地売却収入(千円)        |                             |       | 70,000 | 13,500 | 8,000  | 91,500 |
|           | 当該年度末(予定)未売却面積(㎡) | 0                           | 0     | 1,200  | 450    | 0      |        |

### (3) 組織の見通し

現在保有している土地については、住宅用地については都市建設課都市整備係(3名)、工業用地については企画商工課商工観光係(2名)で所管しているが、すべての職員が他の業務と兼任している状況となっている。

今後もこの事業における内容や規模が大きく変わることが想定できないことから、現在の職員体制が継続するものと予測している。

### 3. 経営の基本方針

移住・定住施策担当や町内の不動産業者等と連携しながら、地域内外に向けてPR活動を積極的に行うほか、古館住宅団地及び谷津住宅団地の未売却地については、若者・子育て世帯に対する補助金において町有分譲地購入者に対する支援を拡大することで、さらなる販売促進を図る。

新規造成団地（〔仮称〕矢ノ目田団地）については、販売対象を若者・子育て世帯とすることで若年人口の増加をねらう政策目的から、未売却用地の売却益の一部を活用することで販売価格の抑制を検討する。

また、人口減少により購入希望者の減少も考えられることから、大規模な開発とはせず少区画数の団地開発とする。

### 4. 投資・財政計画（収支計画）

（１）投資・財政計画（収支計画）：別紙のとおり

（２）投資・財政計画（収支計画）の策定に当たっての説明

#### ① 収支計画のうち投資についての説明

| 目 | 標                                                                                                   |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | 新たな投資計画としては、場所や事業性を厳選したうえで過大な負担を極力抑えるとともに、町内外を問わず十分なPR活動を行うことで早期の売却を実現し、景気変動の影響を受けにくい期間での投資額の回収を図る。 |

#### 【〔仮称〕矢ノ目田団地の造成】

- ・令和6年度 設計及び許認可〔業務委託〕 28,160千円
- ・令和6年度 造成工事 180,000千円（予定）

#### ② 収支計画のうち財源についての説明

| 目 | 標                                                                                                                                        |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | 収益事業であり自己資金がないことから、新規事業については企業債を中心に資金計画を立てるが、売却代金の回収までの期間について、償還金の財源として一時的に一般会計からの繰り入れが必要になる。<br>この場合にあっては、繰入金を最小限に抑えられるよう積極的に販売活動を展開する。 |

#### 【〔仮称〕矢ノ目田団地の造成】

- ・企業債 市中銀行 借入額180,000千円 償還期間5年
- ・繰入金 各年度の償還金に加え販売活動費等について特別会計における不足額の繰り入れを見込む。  
売却益により当該年度以降の収支が黒字となる場合には、一般会計への繰り戻しを行う。
- ・売却単価の設定 不動産鑑定の結果を基礎として完全売却が可能となる価格を設定する。

#### ③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

未売却地の草刈り、経年劣化による排水路の修繕などで、委託料および修繕費に相当する額を一般会計からの繰入金を財源として見込む。

(3) 投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

① 今後の投資についての考え方・検討状況

|             |                                                        |
|-------------|--------------------------------------------------------|
| 既存の造成計画の見直し | 住宅団地又は工業用地の需要の変動などにより柔軟に計画を見直す。                        |
| 新規造成計画      | —                                                      |
| 民間活用        | 今後造成が実施される場合においては、プロポーザル方式による設計・施工一括発注など、民間手法の採用を検討する。 |
| その他の取組      | —                                                      |

② 今後の財源についての考え方・検討状況

|                    |                                                                                        |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 土地売却の促進            | 早期の売却に向けて積極的なPR活動を展開する。                                                                |
| 売却単価の設定            | 新規造成地については、周辺の取引事例を参考(取引事例比較法)に価格を設定する。<br>既存の分譲地における売却単価については、土地取引の情勢を考慮し適時に見直しを検討する。 |
| 企業債                | 令和6年度時点では企業債の残高はないが、新規事業の財源として企業債の発行を予定。                                               |
| 繰入金                | 売却代金と販売コストとの比較による単年度収支において断続的に繰入金が必要となる見込み。                                            |
| 資産の有効活用等による収入増加の取組 | —                                                                                      |
| その他の取組             | —                                                                                      |

③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

|        |                                                                                           |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 委託料    | 維持管理に要する委託料が主なものであり、土地の売却に伴い減少が予想されるが、非売却地の管理に伴う委託料は継続的に必要となる。                            |
| 職員給与費  | —                                                                                         |
| その他の取組 | 団地内の水路や調整池などの修繕、浚渫等は定期的に行う必要がある。<br>また、未分譲地の早期売却を図るため、庁内の移住・定住担当と情報交換するなど、新たな販売ルートの開拓を行う。 |

5. 公営企業として実施する必要性

|                |                                                                                                              |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 公営企業として実施する必要性 | 人が住むための土地、住む人が働くための企業を誘致するための土地の調達を民間事業者の開発に委ねることが難しい過疎地域にあって、人口減少対策や雇用の促進策として地元の自治体为主导的に実施しなければならない事業であるため。 |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

6. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

|                     |                                                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項 | 今後の売却状況に応じて、適時に本戦略の改訂、見直しを実施する。<br>〔別紙〕投資・財政計画(収支計画)については、原則的に3年ごとのローリングを行うとともに、5年ごとに全体的な見直しを行う。 |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|

投資・財政計画  
(収支計画)

(単位:千円, %)

| 年 度                                                |                           | 前々年度<br>(決算) | 前年度<br>(決算<br>見込) | 本年度      | 令和7年      | 令和8年     | 令和9年     | 令和10年    | 令和11年     | 令和12年    | 令和13年    | 令和14年 | 令和15年 |
|----------------------------------------------------|---------------------------|--------------|-------------------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|-------|-------|
| 区 分                                                |                           |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
| 収 益 的 収 入                                          | 1 総 収 益 (A)               | 2,498        | 44,450            | 2,500    | 11,411    | 72,500   | 94,648   | 10,500   | 2,500     | 14,646   | 19,651   | 2,500 | 2,500 |
|                                                    | (1) 営 業 収 益 (B)           | 500          | 11,646            |          | 8,911     | 70,000   | 92,148   | 8,000    |           | 12,146   | 17,151   |       |       |
|                                                    | ア 土 地 等 売 却 収 入           | 500          | 11,646            |          | 8,911     | 70,000   | 92,148   | 8,000    |           | 12,146   | 17,151   |       |       |
|                                                    | イ 受 託 工 事 収 益 (C)         |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | ウ その他                     |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | (2) 営 業 外 収 益             | 1,998        | 32,804            | 2,500    | 2,500     | 2,500    | 2,500    | 2,500    | 2,500     | 2,500    | 2,500    | 2,500 | 2,500 |
|                                                    | ア 他 会 計 繰 入 金             | 1,998        | 32,804            | 2,500    | 2,500     | 2,500    | 2,500    | 2,500    | 2,500     | 2,500    | 2,500    | 2,500 | 2,500 |
|                                                    | イ その他                     |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | 2 総 費 用 (D)               | 1,998        | 4,644             | 30,660   | 2,500     | 2,500    | 2,500    | 2,500    | 2,500     | 2,500    | 2,500    | 2,500 | 2,500 |
|                                                    | (1) 営 業 費 用               | 1,998        | 4,644             | 30,660   | 2,500     | 2,500    | 2,500    | 2,500    | 2,500     | 2,500    | 2,500    | 2,500 | 2,500 |
| 収 益 的 支 出                                          | ア 職 員 給 与 費               |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | ウ ち 退 職 手 当               |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | イ その他                     | 1,998        | 4,644             | 30,660   | 2,500     | 2,500    | 2,500    | 2,500    | 2,500     | 2,500    | 2,500    | 2,500 | 2,500 |
|                                                    | (2) 営 業 外 費 用             |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | ア 支 払 利 息                 |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | ウ ち 一 時 借 入 金 利 息         |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | イ その他                     |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | 3 収 支 差 引 (A)-(D) (E)     | 500          | 39,806            | △ 28,160 | 8,911     | 70,000   | 92,148   | 8,000    |           | 12,146   | 17,151   |       |       |
| 資 本 的 収 入                                          | 1 資 本 的 収 入 (F)           |              |                   | 180,000  | 2,421     |          |          |          | 6,402     |          |          |       |       |
|                                                    | (1) 地 方 債 権               |              |                   | 180,000  |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | 建設改良費に係る地方債権等             |              |                   | 180,000  |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | (2) 他 会 計 補 助 金           |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | (3) 他 会 計 借 入 金           |              |                   |          | 2,421     |          |          |          | 6,402     |          |          |       |       |
|                                                    | (4) 固 定 資 産 売 却 代 金       |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | (5) 国 ( 都 道 府 県 ) 補 助 金   |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | (6) 工 事 負 担 金             |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | (7) その他                   |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | 2 資 本 的 支 出 (G)           |              | 12,146            | 72,000   | 119,332   | 20,400   | 20,150   | 19,900   | 116,100   | 12,146   | 17,151   |       |       |
| 資 本 的 支 出                                          | (1) 建 設 改 良 費             |              |                   | 72,000   | 108,000   |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | 土地買収費・補償費                 |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | 造成費                       |              |                   | 72,000   | 108,000   |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | 職 員 給 与 費                 |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | その他                       |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | (2) 地 方 債 償 還 金 (H)       |              |                   |          | 11,332    | 20,400   | 20,150   | 19,900   | 116,100   |          |          |       |       |
|                                                    | 建設改良費に係る地方債償還金            |              |                   |          | 11,332    | 20,400   | 20,150   | 19,900   | 116,100   |          |          |       |       |
|                                                    | 元 利 金 債 等 償 還 金           |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | (3) 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金 |              |                   |          |           |          |          |          |           | 12,146   | 17,151   |       |       |
|                                                    | (4) 他 会 計 へ の 繰 出 金       |              | 12,146            |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
|                                                    | (5) その他                   |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
| 3 収 支 差 引 (F)-(G) (I)                              |                           |              | △ 12,146          | 108,000  | △ 116,911 | △ 20,400 | △ 20,150 | △ 19,900 | △ 109,698 | △ 12,146 | △ 17,151 |       |       |
| 収 支 再 差 引 (E)+(I) (J)                              |                           | 500          | 27,660            | 79,840   | △ 108,000 | 49,600   | 71,998   | △ 11,900 | △ 109,698 |          |          |       |       |
| 積 立 金 (K)                                          |                           |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
| 前年度からの繰越金 (L)                                      |                           |              | 500               | 28,160   |           |          | 49,600   | 121,598  | 109,698   |          |          |       |       |
| 前年度繰上充用金 (M)                                       |                           |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
| 形 式 収 支 (J)-(K)+(L)-(M) (N)                        |                           | 500          | 28,160            | 108,000  | △ 108,000 | 49,600   | 121,598  | 109,698  |           |          |          |       |       |
| 翌年度へ繰り越すべき財源 (O)                                   |                           |              | 28,160            |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
| 実 質 収 支 黒 字 (P)                                    |                           | 500          |                   | 108,000  |           | 49,600   | 121,598  | 109,698  |           |          |          |       |       |
| (N)-(O) 赤 字 (Q)                                    |                           |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
| 赤 字 比 率 ( $\frac{(Q)}{(B)-(C)} \times 100$ )       |                           |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
| 収 益 的 収 支 比 率 ( $\frac{(A)}{(D)+(H)} \times 100$ ) |                           | 125.0        | 957.1             | 8.2      | 82.5      | 316.6    | 417.9    | 46.9     | 2.1       | 585.8    | 786.0    | 100.0 | 100.0 |
| 地方財政法施行令第16条第1項により算定した資金不足額 (R)                    |                           |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
| 営 業 収 益 - 受 託 工 事 収 益 (B)-(C) (S)                  |                           | 500          | 11,646            |          | 8,911     | 70,000   | 92,148   | 8,000    |           | 12,146   | 17,151   |       |       |
| 地 方 財 政 法 に よ る 資 金 不 足 の 比 率 ((R)/(S)×100)        |                           |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
| 健全化法施行令第16条により算定した資金不足額 (T)                        |                           |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
| 健全化法施行規則第6条に規定する解消可能資金不足額 (U)                      |                           |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
| 健全化法施行令第3条第1項第4号二に規定する土地収入見込額 (V)                  |                           | 27,498       | 18,754            | 18,754   | 107,025   | 37,025   |          |          |           |          |          |       |       |
| 健全化法施行規則第9条第5号Bにより算定した未売出土地収入見込額 (W)               |                           |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
| 健全化法施行令第17条により算定した事業の規模 (X)                        |                           | 500          | 11,646            |          | 8,911     | 70,000   | 92,148   | 8,000    |           | 12,146   | 17,151   |       |       |
| 健全化法第22条により算定した資金不足比率 ((T)/(X)×100)                |                           |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
| 他 会 計 借 入 金 残 高 (Y)                                |                           |              |                   |          |           |          |          |          |           |          |          |       |       |
| 地 方 債 残 高 (Z)                                      |                           |              |                   | 72,000   | 170,100   | 152,100  | 134,100  | 116,100  |           |          |          |       |       |

○他会計繰入金

(単位:千円)

| 年 度         |          | 前々年度<br>(決算) | 前年度<br>(決算<br>見込) | 本年度   | 令和7年  | 令和8年  | 令和9年  | 令和10年 | 令和11年 | 令和12年    | 令和13年    | 令和14年 | 令和15年 |
|-------------|----------|--------------|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|----------|-------|-------|
| 区 分         |          |              |                   |       |       |       |       |       |       |          |          |       |       |
| 収 益 的 収 支 分 | うち基準内繰入金 | 1,998        | 32,804            | 2,500 | 2,500 | 2,500 | 2,500 | 2,500 | 2,500 | 2,500    | 2,500    | 2,500 | 2,500 |
|             | うち基準外繰入金 | 1,998        | 32,804            | 2,500 | 2,500 | 2,500 | 2,500 | 2,500 | 2,500 | 2,500    | 2,500    | 2,500 | 2,500 |
|             |          |              |                   |       |       |       |       |       |       |          |          |       |       |
| 資 本 的 収 支 分 | うち基準内繰入金 |              |                   |       | 2,421 |       |       |       | 6,402 | △ 12,146 | △ 17,151 |       |       |
|             | うち基準外繰入金 |              |                   |       |       |       |       |       |       |          |          |       |       |
|             |          |              |                   |       | 2,421 |       |       |       | 6,402 | △ 12,146 | △ 17,151 |       |       |
| 合 計         |          | 1,998        | 32,804            | 2,500 | 4,921 | 2,500 | 2,500 | 2,500 | 8,902 | △ 9,646  | △ 14,651 | 2,500 | 2,500 |